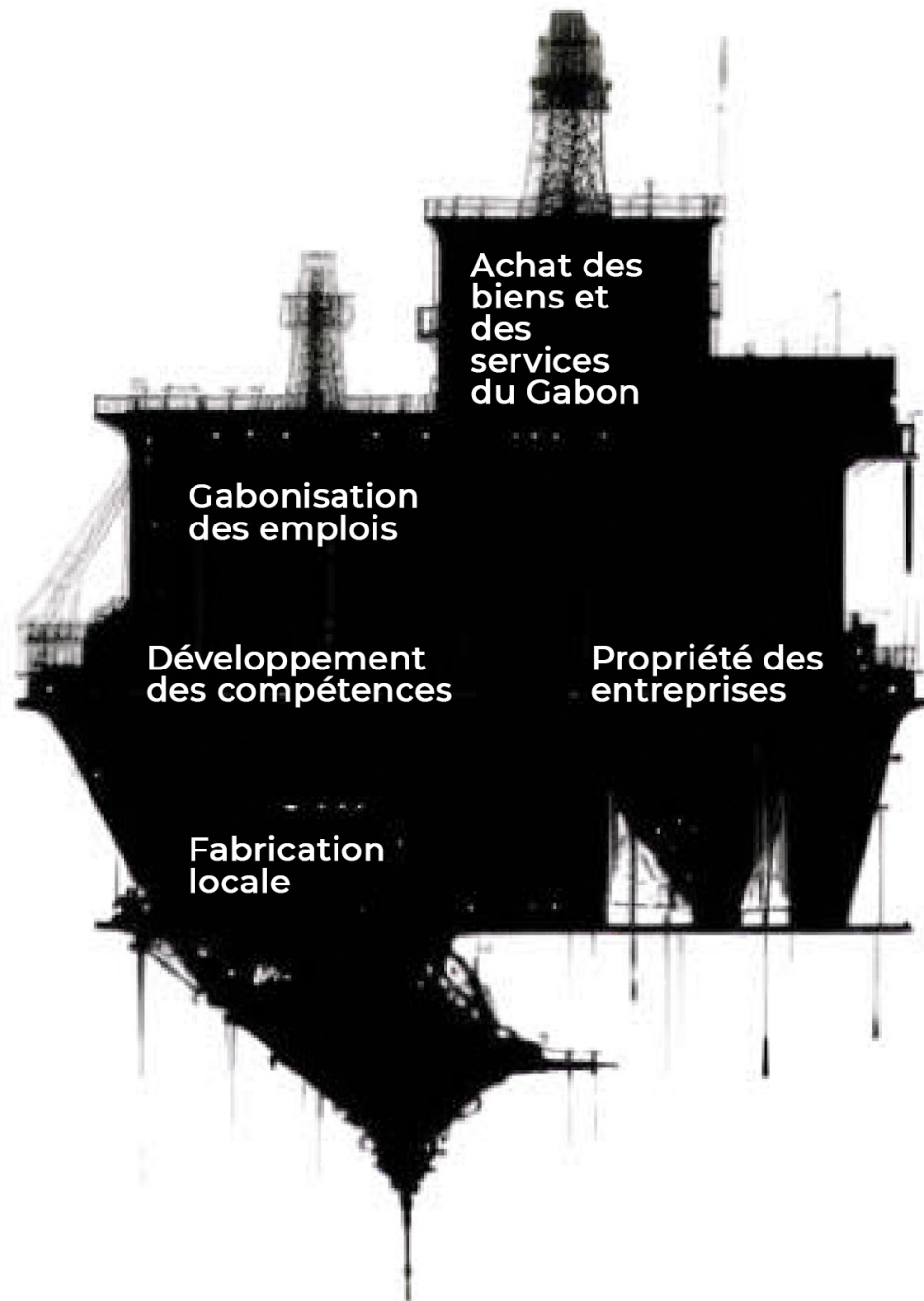


# **L'opportunité économique inexploitée du Gabon**



**Le contenu local dans  
l'industrie pétrolière**

**Guy Kassa Koumba**

Guy Kassa Koumba

L'Opportunité  
économique inexploitée  
du Gabon

*Le contenu local dans l'industrie pétrolière : l'urgence d'agir  
maintenant*

© Guy Kassa Koumba, 2024

ISBN numérique : 979-10-405-4556-9

Couverture : BKKIAM

**Librinova**”

[www.librinova.com](http://www.librinova.com)

Le Code de la propriété intellectuelle interdit les copies ou reproductions destinées à une utilisation collective. Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite par quelque procédé que ce soit, sans le consentement de l’auteur ou de ses ayants cause, est illicite et constitue une contrefaçon sanctionnée par les articles L335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

## Dédicaces

Je dédie ce livre à mon oncle, **Buase Bu Nding Mabery**, qui a été mon modèle. J'ai énormément appris en l'observant au cours des échanges que nous avons eus tout au long de sa vie.

J'ai pu appréhender la valeur du travail bien fait et de la discipline en le voyant se lever chaque jour très tôt pour se rendre au travail et aussi souvent rentrer très tard à la maison lorsque les exigences professionnelles l'imposaient. J'ai eu le privilège de l'accompagner dès mon plus jeune âge sur les chantiers et projets qu'il entreprenait. Ces visites ont été, pour moi, des moments d'apprentissage exceptionnels qui m'ont permis d'observer l'art du commandement, le courage face aux difficultés et l'importance de l'intégrité dans les relations humaines.

J'ai également pu remarquer son engagement sans faille envers notre famille à travers les nombreux actes d'amour qu'il témoignait pour le bien-être familial, ainsi que son intransigeance lorsqu'il était nécessaire de sanctionner pour responsabiliser les siens.

Aujourd'hui, je saisis mieux l'importance de ces valeurs humaines trop fréquemment bafouées dans notre société, et me rends compte à quel point elles sont indispensables à la construction d'une nation forte.

**Mame Buase**, je te serai éternellement reconnaissant.

**Diboti di neni – merci infiniment.**

# **Préface**

## **Par Monsieur le Secrétaire Technique du Comité Nationale de Suivi du Contenu Local dans les Hydrocarbures au Sénégal**

Cet ouvrage est un regard critique sur un aspect crucial de l'exploitation des ressources pétrolières et gazières du Gabon, qui est la mise en œuvre du contenu local dans les opérations sur toute la chaîne de valeur.

En ma qualité de Secrétaire Technique du Comité National de Suivi du Contenu Local dans le secteur des hydrocarbures au Sénégal, j'éprouve un mélange d'enthousiasme, d'honneur et de gratitude envers l'auteur qui m'a confié l'importante responsabilité de vous présenter son œuvre, cher lecteur.

Dans mon rôle, j'ai pu constater de manière tangible l'importance cruciale du contenu local, véritable vecteur de maximisation des retombées des ressources pétrolières et levier pouvant avoir des répercussions durables sur la vie des populations des pays bénéficiant de cette générosité de la nature.

La pertinence du sujet abordé est à l'aune de l'impact que pourraient avoir ces ressources dans la transformation structurelle de l'économie d'un pays, constituant ainsi un accélérateur de développement, si elles sont bien gérées. L'auteur lance un cri du cœur et met le curseur sur l'urgence d'agir au Gabon.

Ce livre, fruit d'un effort collectif, vise à documenter et à partager les leçons tirées de nos expériences communes, représentant ainsi un pas crucial vers l'autonomisation économique de notre continent.

L'expérience acquise au Sénégal revêt une importance particulière pour le Gabon. Nos pays étant francophones et ayant des gouvernances politiques et des structures administratives similaires, cela permet un échange d'expériences plus efficace. Je suis convaincu que les enseignements partagés dans ces pages peuvent inspirer et guider des initiatives similaires dans votre pays. L'importance d'une mise en œuvre réussie du contenu local transcende le simple aspect économique ; elle englobe une transformation sociale, la création d'emplois pour les nationaux, le renforcement des compétences, le transfert de technologie et le développement durable.

À travers les pages de cet ouvrage, vous découvrirez comment saisir les opportunités inexploitées de l'industrie pétrolière et gazière au Gabon. De plus, vous comprendrez comment un cadre légal robuste et une organisation

institutionnelle efficace peuvent maximiser la contribution de cette industrie au développement global du pays.

Le succès de la mise en œuvre du contenu local va bien au-delà des indicateurs économiques positifs. Il se traduit par des citoyens mieux formés, des entreprises locales devenues matures et prospères, participant activement elles-mêmes à l'exploitation et à la transformation des ressources naturelles du pays, et une économie nationale résiliente, renforcée par des impacts transversaux issus de ces ressources.

Cet ouvrage n'est pas simplement un livre, mais un appel à l'action. Les leçons partagées ici devraient inspirer tous ceux qui aspirent à voir le Gabon prospérer en valorisant ses propres ressources. Il est subdivisé essentiellement en quatre grandes parties.

Après une enquête approfondie de l'expérience gabonaise en matière d'exploitation des ressources pétrolières et de ses leçons sues et non sues, l'auteur nous plonge dans une étude comparative des expériences du Nigeria, du Ghana, de l'Angola et du Sénégal, considérés comme de bons élèves dans la mise en œuvre de politiques de contenu local. Ne se contentant pas de poser un diagnostic, il propose la mise en place d'un cadre national de mise en œuvre du Contenu local au Gabon et en donne les grandes orientations stratégiques, tant au niveau légal et institutionnel qu'au niveau organisationnel et des moyens à mettre en œuvre.

Pour finir, je vous encourage, cher lecteur, à vous plonger dans ces pages avec un esprit critique ouvert, dépourvu d'un jugement préconçu, et avec une volonté de concrétiser le changement. Puissent les enseignements partagés ici servir de guide et d'inspiration pour le Gabon dans sa quête pour tirer le meilleur parti de son propre potentiel en matière de contenu local. Que la lecture de ce livre vous apporte autant de joie et d'enthousiasme que l'auteur en a ressenti dans son écriture.

**Mor Ndiaye Mbaye**

# Remerciements

**À Osa Igiehon, Ancien PDG de Shell Gabon,**

Votre approche pédagogique, axée sur le développement des compétences des jeunes, m'a profondément inspiré. En tant que président de la Société d'Ingénieurs du Pétrole du Nigeria, vous avez non seulement laissé une empreinte durable, mais avez également stimulé l'ambition de nombreux jeunes Nigériens. Votre capacité à les encourager à emprunter une voie similaire témoigne d'un *leadership* exceptionnel. De plus, votre décision stratégique de retourner au Nigeria après une carrière réussie chez Shell, pour diriger une entreprise pétrolière locale, souligne votre engagement envers le développement et le progrès économique et social de votre nation. Votre engagement est un exemple à suivre pour de nombreux *leaders* de notre continent.

**À Oumar Faye Pouye, Responsable informatique du Comité National pour le Suivi du Contenu Local au Sénégal,**

Je tiens à exprimer ma gratitude pour ta contribution à ce livre. Tes idées sur l'importance de l'utilisation de l'informatique dans les activités de contrôle, de suivi et de mesure de la performance du Contenu Local ont enrichi cet ouvrage. Ton engagement à promouvoir l'utilisation de la technologie pour atteindre les objectifs cruciaux du Contenu Local est exemplaire.

**À Ghyslain Moudounga, Directeur général de GM Énergie,**

Ton succès dans l'obtention d'un contrat majeur pour les activités de maintenance de puits de forage avec Shell en 2015 a démontré que les Gabonais possédaient les compétences nécessaires pour offrir des services pétroliers de qualité et de très haute technicité aux sociétés pétrolières opératrices établies. Ton engagement et ta détermination à travailler avec les autorités pour promouvoir le développement du Contenu Local sont un témoignage inspirant pour tous les Gabonais qui veulent réussir dans une industrie exigeante.

**Enfin, à Rozenn Guivarch, mon éditrice dévouée pour ce livre,**

Ton travail passionné et méticuleux a donné vie à ce projet. Ta contribution va bien au-delà de l'édition, reflétant ton attention et ton dévouement exceptionnels. Merci d'avoir partagé cette aventure littéraire avec tant de professionnalisme et

de passion.

Enfin, à tous ceux que j'ai omis de citer et qui ont croisé mon chemin lors de l'écriture de ce livre, je souhaite également exprimer ma gratitude pour vos encouragements et votre écoute, lesquels ont été une source précieuse d'inspiration.

Merci à tous.



## Abréviations

BAD – Banque Africaine de développement  
CAPEX – *Capital Expenditure* (dépenses d'investissement)  
CEPAG – Convention des Entreprises Autochtones Gabonaises  
CEPP – Contrat d'Exploitation et de Partage de Production  
CNSCL Comité National de Suivi et du Contenu Local (Sénégal)  
DGH – Direction Générale des Hydrocarbures (Gabon)  
DPR – *Department of Petroleum Resources* (Nigeria)  
FEG – Fédération des Entreprises du Gabon  
GNGC – *Ghana National Gas Company* (Compagnie Nationale de Gaz du Ghana)  
GNPC – *Ghana National Petroleum Company* (Compagnie Nationale de Pétrole du Ghana)  
GOC – Gabon Oil Company  
INPG – Institut National du Pétrole et du Gaz (Sénégal)  
IPG – Institut du Pétrole et du Gaz du Gabon  
ITIE – Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives  
NCDF – *Nigeria Content development Fund* – Fonds du Développement du Contenu Local du Nigeria  
NCDMB – *Nigeria Content Development and Monitoring Board* (Comité de Suivi du développement du Contenu Local Nigérian)  
NNPC – *Nigeria National Petroleum Company* (Compagnie Nationale de Pétrole du Nigeria)  
ONEP – Organisation Nationale des Employés du Pétrole  
OPEP – Organisation des Pays Producteurs de Pétrole  
OPEX – *Operating Expenditure* ou Budget d'exploitation  
OPPA – Organisation des Producteurs de Pétrole Africains  
PCO – Prix de Cession Officiel  
PETAN – *Petroleum Technology Association of Nigeria* (Association des sociétés autochtones des Technologies de l'industrie pétrolière au Nigeria)  
PIB – Produit Intérieur Brut  
PID – Provision pour les Investissements Diversifiés  
PIH – Provision pour les Investissements dans les Hydrocarbures  
PNPE – Pôle National pour la Promotion de l'Emploi  
QHSSE Qualité, Hygiène, Sécurité, Santé et Environnement  
RSE – Responsabilité Sociétale des Entreprises  
SEEG – Société d'Énergie et d'Eau du Gabon

SNGH – Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon

SOGARA – Société Gabonaise de Raffinage

SPE – *Society of Petroleum Engineer* (La Société des Ingénieurs de Pétrole)

ST – CNSCL – Secrétariat Technique du comité national de suivi et du Contenu Local

UPEGA – Union Pétrolière du Gabon

USTM – Université des Sciences et Techniques de Masuku